



مدينة سطات
Ville de Settat

برنامج عمل جماعة سطات

2022 - 2017

المكونات

- ❖ تقديم
 - ❖ الإطار القانوني
 - ❖ منهجية العمل
 - ❖ مراحل إعداد برنامج العمل
 - ❖ عمليات التشخيص التشاركي
 - ❖ نتائج التشخيص التشاركي
 - ❖ المحاور ذات الأولوية للتدخل
 - ❖ مصفوفات المشاريع المبرمجة:
 - مصفوفة برنامج التنمية الحضرية لمدينة سطات
 - مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها
- المحتملين

تقديم

تعتبر عملية إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2017 و 2022 من أهم الأوراش التنموية التي عرفتتها جماعة سطات ، و التي عملت على الانخراط فيها و إنجازها مختلف مكوناتها السياسية و مصالحها الإدارية و التقنية في إطار من التكامل و التفاعل الإيجابي مع مختلف القضايا التي تهم مجالات التنمية المحلية المستدامة بالمدينة .

كما تأتي هذه العملية في خضم التحولات الكبرى التي تعرفها المملكة المغربية سواء على مستوى تنزيل المبادئ العامة لدستور 2011 و خاصة في ما يتعلق بالحكمة و الشفافية و الديمقراطية التشاركية ، أو على مستوى تنفيذ و أجرأة النصوص القانونية و التنظيمية ذات العلاقة بالتدبير المحلي و التنمية المحلية .

و في هذا السياق ، فتح المجلس الجماعي لمدينة سطات باب المشاورات المستفيضة مع كافة مكونات النسيج الاجتماعي و الاقتصادي بالمدينة ، و كذا المصالح الخارجية للدولة و الأحزاب و النقابات و الجمعيات الهيئات المهنية و عموم الساكنة ، من أجل تمثل العناصر الأساسية لتشخيص مجالي تشاركي يفضي إلى حصر المحاور الأساسية للتنمية بالمدينة و كذا المشاريع ذات الأولوية للتدخل على مدى ست سنوات .

و اعتبارا لضرورة أن تفضي هذه العملية المعقدة و المتعددة الجوانب إلى وضع برنامج عمل يتصف بالواقعية و القابلية للتحقق ، فقد كان من الواجب توجيه عناية جميع المساهمين و المتدخلين في إنجازها إلى أن تكون المشاريع المقترحة للبرمجة ذات أساس تعاقدى حتى يتم ضمان الحد الأدنى لإنجازها . و لذلك

ستشكل اتفاقية التنمية الحضرية لمدينة سطات النواة الصلبة التي سيقوم عليها برنامج عمل الجماعة اعتبارا لشموليتها و جاهزيتها ، و كذا انخراط أغلب الشركاء الرسميين فيها من أجل تحقيق الإقلاع الاقتصادي و التنمية الاجتماعية المنشودين .

و في ختام هذه الكلمة التقديمية لابد من التوجه بالشكر الوافر و الامتنان الجزيل إلى السيد عامل إقليم سطات و إلى كل الفعاليات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج بدءا بأعضاء لجنة القيادة و فريق العمل الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد و الوقت و الصبر ما يستحقون عليه الثناء و التقدير ، كما نصل الشكر لكل المصالح الإدارية و التقنية التي عملت على تزويد فريق العمل بكافة المعلومات و البيانات و الإيضاحات الدقيقة التي ساهمت في توضيح الرؤى و استجلاء الأولويات ، كما نسجل بكل التقدير و العرفان دعم رئاسة جامعة الحسن الأول و مساهمة أساتذتها الأجلاء في تأطير الورشاء المتعلقة بالمجموعات البورية بكل حنكة و اقتدار .

و الله ولي التوفيق .

الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

تتأسس عملية إعداد برنامج عمل جماعة سطات على عدد من المقتضيات القانونية و التنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط و مساطر محددة و هي كالتالي :

1- دستور المملكة لسنة 2011 و خاصة :

الفصل 13 : تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها.

الفصل 139 : تضع الجهات و الجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنين و الجمعيات في إعداد برامج التنمية و تتبعها .

2 - القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات و لا سيما المادة 78 التي تنص على ما يلي :

" تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة
يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات .

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة ...بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و وفق منهج تشاركي ، و بتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية .
يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى و أن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع . "

3 - المرسوم رقم 2-16-301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده .

منهجية العمل

في إطار العمل على تنزيل المقتضيات الدستورية و القانونية ذات الصلة بإعداد برنامج العمل الجماعي ، حرصت رئاسة المجلس الجماعي على توفير الإطار الملائم لضمان مشاركة جميع الفاعلين المحليين ، و ذلك من خلال إحداث لجنة للقيادة تتألف من أعضاء مكتب المجلس و رؤساء اللجن الدائمة و نوابهم و رئيس هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع ، ثم إحداث فريق للعمل يتكون من رؤساء اللجن و نوابهم و مدير المصالح الجماعية و رؤساء المصالح و عدد من الأطر الإدارية و التقنية بمختلف التخصصات .

و من جهة ، فقد تم العمل على توزيع الأدوار بين مكونات فريق العمل مع مراعاة الحضور الفعال للعنصر النسوي و مساهمته الوازنة في مختلف العمليات المرتبطة بهذا المسار .

و لا بد من الإشارة إلى أن فريق العمل قد اتفق على اعتماد المنهجية المعروفة ب SWOT و المبنية على أساس المقاربة الرباعية التي تستخرج نقط القوة – نقط الضعف – الفرص – التهديدات أو المخاطر ، و ذلك نظرا لما حققته هذه المنهجية من نتائج جيدة على مستوى التخطيط الاستراتيجي و خصوصا في مجال التنمية المستدامة .



مراحل إعداد برنامج العمل

في هذا الإطار تم القيام بالعديد من الإجراءات التنظيمية و عقد سلسلة من اللقاءات التمهيديّة من أجل الإعداد لانطلاق هذه العملية و نخص بالذكر منها :

1- عقد الاجتماع الإخباري و التشاوري الأول بتاريخ فاتح غشت 2016 حول إعداد برنامج عمل الجماعة.



2- إصدار قرار لرئيس المجلس الجماعي عدد 36 بتاريخ فاتح غشت 2016 يقضي بانطلاق عملية إعداد برنامج عمل الجماعة مع نشره و توجيه نسخة منه إلى السلطة الإقليمية.

3- اعتبار أعضاء مكتب المجلس الجماعي المكون من رئيس المجلس و نوابه أعضاء لجنة قيادة هذا الورش الهام .

4- تكوين فريق العمل الجماعي المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة و قد تشكل من السيدات و السادة رؤساء اللجن الدائمة و نوابهم و كاتبة المجلس و نائبها و عدد من مستشاري المجلس و مدير المصالح الجماعية و عدد من الأطر الإدارية و التقنية العاملين بمختلف المصالح الجماعية .

5- عقد لقاء تواصل مع رؤساء المصالح الخارجية بتاريخ 2016/12/20 من أجل تقاسم المقاربة الجديدة لإعداد برنامج عمل الجماعة .



6-مراسلة المصالح الخارجية عن طريق السلطة الإقليمية من أجل و موافاة الجماعة بكافة المعطيات المتوفرة لديها و المتعلقة بتشخيص الوضعية الراهنة و برامجها على المدى المتوسط .

7-تنظيم حلقات تكوينية لفائدة أعضاء فريق العمل حول مواضيع " التخطيط الاستراتيجي التشاركي و آليات إعداد برنامج العمل الجماعي "



8- مصادقة لجنة القيادة على المراحل المسطرة لإعداد برنامج العمل وهي كالتالي :

مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة	
	<p><u>الإعداد و الانطلاقة :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • اتخاذ القرار من لدن رئيس الجماعة و نشره و تبليغه إلى السيد عامل الإقليم . • اجتماع لجنة القيادة للإخبار و التشاور . • تعيين فريق العمل و تكوينه. • وضع خطة العمل و توزيع الأدوار بين فريق العمل. • تحديد خطة التواصل الداخلي و الخارجي. • توفير آليات العمل و اللوجستيك • اجتماع لجنة القيادة لتحديد الرؤية و إعطاء الانطلاقة .
	<p><u>التشخيص المجالي التشاركي :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • توجيه طلب معلومات إلى المصالح الخارجية عبر السيد العامل . • استكمال جمع و ضبط المعطيات مع المصالح الخارجية مباشرة . • جمع قاعدة المعلومات المتوفرة من الدراسات و الوثائق و الخرائط و البيانات . • عقد لقاءات تواصلية مع المواطنين و فعاليات المجتمع المدني و هيئة المساواة و تكافؤ الفرص . • تجميع معطيات التشخيص حسب محاور . • إرجاع نتائج التشخيص المجالي التشاركي . • صياغة تقرير التشخيص . <p><u>ترتيب الأولويات :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديد المحاور الكبرى للتدخل . • ترتيب الأولويات حسب المحاور • تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية .
	<p><u>البرمجة و الميزنة</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم موارد الجماعة و إمكانياتها • تقييم تكاليف المشاريع ذات الأولوية • تقييم المشاريع و الأنشطة المبرمجة لدى المصالح الخارجية و الهيئات المنتخبة الأخرى (مجلس الجهة و الإقليم) . • تحقيق الانسجام مع البرامج الموازية • وضع الجدولة الزمنية لتنفيذ المشاريع و البرامج .
	<p><u>بلورة وثيقة برنامج العمل .</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • صياغة الوثيقة. • إنجاز البطائق التقنية لكل مشروع أو نشاط مبرمج .
	<p><u>المصادقة على برنامج العمل و اعتماده.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - مناقشة مشروع برنامج العمل باللجن الدائمة. - المصادقة على برنامج العمل من لدن المجلس الجماعي . - التأشير عليه من لدن السيد عامل الإقليم .

9- مصادقة لجنة القيادة على برنامج ورشات التشخيص التشاركي مع المصالح الخارجية و الأحزاب و النقابات و الجمعيات و التعاونيات و الهيئات المهنية مع التنسيق مع جامعة الحسن الأول لتعيين أطر من أساتذتها لتنشيط و إدارة هذه الورشات و هي كالتالي :

المكان	تاريخ الورشة	الفئة المستهدفة	المجموعة البوية
مقر الجماعة	2016/12/20	المصالح الخارجية	01
	2017/01/05	الأحزاب و النقابات	02
	2017/01/10	الجمعيات و التعاونيات	03
	2017/01/12	الهيئات المهنية	04
	2017/01/26	وسائل الإعلام	05
	مفتوح	الفضاء الإلكتروني (الجالية المقيمة بالخارج)	06





10- مصادقة لجنة القيادة على برنامج ورشات التشخيص التشاركي مع توزيع المهام بين أعضاء فريق العمل إلى فريقي تنشيط (فريق مكلف بورشات القطاع الشرقي للمدينة و فريق مكلف بالقطاع الغربي) و التي نظمت على الشكل التالي :

أعضاء فرق تنشيط الورشات بالأحياء

القطاع الغربي للمدينة		القطاع الشرقي للمدينة	
منسق فريق التنشيط : محمد صفي الدين		منسق فريق التنشيط : المصطفى طانطة	
الصفة	الاسم الكامل	الصفة أو المصلحة	الاسم الكامل
رئيسة الشؤون لجنة التنمية البشرية و الشؤون الاجتماعية و الثقافية و الرياضية	زهراء عرابي	نائب رئيس الجماعة	رشيد مشماشني
رئيس هيئة المساواة و تكافؤ الفرص	أحمد حوات	رئيس لجنة المرافق العمومية	رشيد متروفي
نائب رئيس لجنة المرافق العمومية و الخدمات	عبد الهادي جزولي	رئيس لجنة الاستثمار و التعاون الخارجي	جمال قيلش
مستشار بالمجلس الجماعي	محمد صفي الدين	كاتبة المجلس الجماعي	فاطمة قرناني
مستشار بالمجلس الجماعي	مصطفى لعشاري	مستشارة بالمجلس الجماعي	أمينة الراضي
مستشار بالمجلس الجماعي	محمد فيرازي	مصلحة العمل الاجتماعي و الشؤون الثقافية و الرياضية	فوزية طيل
مصلحة الأشغال الجماعية	محمد كثيري	مصلحة العمل الاجتماعي و الشؤون الثقافية و الرياضية	محمد مرغوبي
مصلحة الشؤون القانونية و المنازعات	سفيان جبيري	مصلحة تكنولوجيا المعلومات	رشيد عايش
مديرية المصالح الجماعية	عبد الكبير جابر	مديرية المصالح الجماعية	عبد الله كفيح
مصلحة شؤون الرئاسة و المجلس و اللجن .	محمد التومي	مديرية المصالح الجماعية	عبد اللطيف لحميدي
مصلحة الصفقات	فتيحة بسيط	مصلحة العمل الاجتماعي و الشؤون الثقافية و الرياضية	زبيدة رحمة ربي
		مصلحة الشؤون التقنية	زياد ورداني

عمليات التشخيص التشاركي

1 - جدولة الورشات بالأحياء

القطاع الغربي للمدينة		القطاع الشرقي للمدينة		التاريخ
منسق فريق التنشيط : محمد صفي الدين		منسق فريق التنشيط : المصطفى طانطة		
المنشط (ة)	مكان الورشة	المنشط (ة)	مكان الورشة	
محمد كثيري	خيمة قرب مقبرة ميمونة	فوزية طيل	خيمة بحي سيدي عبد الكريم	7 مارس 2017
فتيحة بسيط	المركب السوسيو ثقافي بحي ميمونة	رشيد عايش	المركب السوسيو ثقافي بحي سيدي عبد الكريم	9 مارس 2017
سفيان جبيري	خيمة بحي سلطنة	عبد الله كفيح	خيمة بحي الخير	11 مارس 2017
عبد الكبير جابر	خيمة بحي البطوار قرب المركز التجاري بيم	عبد اللطيف لحميدي	خيمة قرب مدارس الشاوية	13 مارس 2017
ورشة ختامية بالقاعة الكبرى لمقر الجماعة				15 مارس 2017

ملاحظة : تنطلق كل الورشات ابتداء من الساعة العاشرة صباحا .

2- صور الورشات :





نتائج التشخيص التشاركي

بعد انتهاء عمليات التشخيص المجالي التشاركي على مستوى المجموعات البورية بمقر الجماعة و الأحياء، عمل فريق العمل على تجميع المعطيات و الوثائق و الدراسات المتوفرة لدى الجماعة و خاصة منها :

- المخطط الجماعي للتنمية لجماعة سطات 2014-2016
- برنامج التنمية الحضرية لمدينة سطات
- تصميم التهيئة لمدينة سطات 2012- 2022
- نتائج الإحصاء العام للسكان (2014)

و قد مكنت هذه الوثائق من توفير قاعدة محينة من المعطيات ستشكل الأرضية العملية لبرنامج العمل بعد إغنائها بمعطيات التشخيص التشاركي المنبثقة عن الورشات بالمجموعات البورية و التي تم تفرغها وفق منهجية SWot بالجداول التالية :

معطيات التشخيص المجالي التشاركي

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● بالرغم من وجود سدود ضواحي المدينة فإنه ما يتم ريه لايتجاوز 3 % من الأراضي الفلاحية . ● عدم الاستفادة من السدود المحيطة بالمدينة ● تدهور المجال الغابوي. ● ضعف زراعة أشجار الفاكهة . ● ارتباط الزراعة بالتحويلات المناخية. ● ضعف شركات الصناعة الغذائية . ● نقص في صناعة التخزين . ● ضعف تثمين إنتاج الحليب المحلي بسبب غياب مرافق التحويل المخصصة لهذا الغرض . ● تحويل الوحدات الصناعية بالمنطقة الصناعية القديمة إلى إقامات سكنية . ● استخدام وسائل غير منظمة لنقل المنتجات لترقى إلى مستوى المدينة (العربات الجرارات) . ● أسواق غير مهيكلة . ● غياب وحدات الاستقبال والتأطير . ● ارتفاع وتيرة الهجرة القروية . ● انخفاض النشاط الاقتصادي مع ارتفاع معدل البطالة . 	<ul style="list-style-type: none"> ● انتماء المدينة مجال فلاحية تتميز بالخصوصيات التالية: ● وجود فرشة مائية مهمة . ● وجود غابة بالمدينة . ● وجود سدود مهمة بضواحي المدينة . ● سهول شاسعة وخصبة حيث تعتبر "مخزن غلال" المملكة. ● مركز مهم لمنطقة فلاحية . ● مناخ قاري جاف صالح لزراعة الحبوب بالمنطقة. ● تعلق الساكنة بالأرض وبالتقاليد القروية . ● منتوجات زراعية جد متنوعة (الحبوب – العلف – البستنة – الزيتون – المنتجات المحلية الحيوانية والنباتية . ● إنتاج المواشي (11 % من الإنتاج الوطني) . ● وجود سوق أسبوعي وطني (السبت) . ● القرب من الدار البيضاء . ● القرب من أسواق الاستهلاك . ● بنية تحتية جامعية مهمة مع وجود معهد البحث الزراعي INRA ومراكز التكوين المهني متعددة الاختصاصات. 	الفلاحة
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● الزحف العمراني على حساب الأراضي الصالحة للزراعة . ● الجفاف المتردد . ● الهجرة القروية إلى المدينة . ● هشاشة القطاع الفلاحي. ● منافسة المدن المجاورة ، الدار البيضاء ، برشيد ، الدروة، لخياطة ...) ● هشاشة القطاع الفلاحي وتأزمه . 	<ul style="list-style-type: none"> ● الانتماء لأكبر قطب اقتصادي بالمملكة ● تموقع اقتصادي وجغرافي مهم . ● مخطط المغرب الأخضر الجهوي. ● 68% من الأراضي صالحة للزراعة بالإقليم ● زراعة أشجار الزيتون في تزايد 	الفلاحة

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • مشكل في معايير الاقتناء والاستفادة بالمنطقة الصناعية . • نقص في النظافة بالحي الصناعي وعدم وجود حاويات . • إغلاق الكثير من الوحدات الصناعية . • التلوث الناتج عن بعض الوحدات الصناعية . • وجود السوق الأسبوعي (السبت) بالقرب من المنطقة الصناعية . • انعدام وسائل النقل بالحي الصناعي . • مشكل جمع النفايات الصناعية . • مشكل الوضعية العقارية بالشرط الثاني للمنطقة الصناعية . • استغلال الوحدات الصناعية للسكن . • ارتفاع معدل البطالة / أنشطة اقتصادية متوسطة . • تعثر مسلسل التصنيع وصعوبة الحفاظ على الوحدات الصناعية المتواجدة . • سوء تنظيم الفضاء على مستوى المنطقة الصناعية . • نسيج صناعي غير متجانس . • غياب دليل الاستثمار . • ضعف البنيات التحتية على مستوى المنطقة الصناعية . • ضعف التنسيق مع الجامعة على مستوى البحث والتأطير . • ضعف استغلال الموارد الصناعية . • غياب تشجيع الشراكة . • غياب التنسيق بين جميع الصناعيين والمجلس البلدي . 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود منطقة صناعية بالمدينة . • وجود مشرع المنطقة الصناعية settapark • وجود وحدات صناعية كبرى بالمدينة settavex –Roca. • تموقع المدينة بين محور الدار البيضاء ومراكش. • توفر المدينة على مؤسسات التكوين المهني . • توفر الطريق السيار . • القرب من المطار . • وجود جمعية للصناعيين . • وجود وحدات مشتل المقاولات . • وجود المحطة السكنية بالمدينة . • وجود طريق وطني يربط شمال المملكة بجنوبها (الطريق الوطنية رقم 9) . • وجود مجازر جماعية في المستوى . • وجود سوق أسبوعي (السبت) . • برنامج التكوين بالتدرج . • توفر المدينة على العقار . • شبكة طرقية مهمة تربط المدينة بالمدن المجاورة . 	الصناعة

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • تدهور جاذبية المدينة . • عدم معالجة النفايات الصناعية . • التنافسية القوية للمدن المجاورة (الدار البيضاء-الدروة-برشيد-الخبايطة). • إغلاق الوحدات الصناعية . • حركية اقتصادية ضعيفة (مقارنة مع باقي المدن) . 	<ul style="list-style-type: none"> • الموقع الجغرافي للمدينة . • وجود قطب جامعي مهم . • غلاء العقار بالمناطق الصناعية المحيطة بالمدينة (برشيد -البيضاء - مراكش ...) • القرب من الدار البيضاء ومحاور الطرق البرية البحرية والجوية . • وفرة الموارد الطبيعية (الفوسفات - الحجر الجيري - الطين) • وفرة اليد العاملة . • مشروع الحي الصناعي "SETTAPARK" على مساحة 20 هكتار . • تموقع جغرافي مميز للمنطقة الصناعية. • يد عاملة قليلة التكلفة . 	<p style="text-align: center;">الصناعة</p>

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● مكان تموضع السوق النموذجي (طريق رئيسي). ● انتشار الباعة الجائلين . ● تفشي المواد الفاسدة المعروضة للبيع بالمدينة . ● غياب مراقبة المواد الاستهلاكية ● الاحتلال العشوائي للملك العمومي ● غياب المراكز التجارية (الأسواق) بالأحياء . ● ضعف الاندماج نحو إطار الحياة الحضرية وسيادة الطابع القروي . ● تمركز جل الأنشطة التجارية وسط المدينة . ● ضعف القدرة الشرائية. ● تزايد النشاطات التجارية الغير المهيكلة . ● غياب رقابة جودة البضائع من المصالح المختصة (وجود سلع منتهية الصلاحية) . ● غياب مراقبة الأثمنة . ● خدمات تجارية ذات جودة ضعيفة . ● ضعف تجهيز وتهيئة الأسواق، النفايات ، تلوث المياه ... ● غياب استراتيجية لتنمية القطاع التجاري بالمدينة . 	<ul style="list-style-type: none"> ● القرب من الموردين . ● القرب من أسواق الاستهلاك . ● القرب من المؤسسات البنكية . ● وجود أسواق أسبوعية بضواحي المدينة (28 سوق) . ● وجود أسواق ذات مساحات كبيرة ● - سوق كارفور - سوق الجملة . ● ارتفاع عدد السكان بالمدينة التي تساهم في النشاط التجاري. ● وجود أسواق نموذجية من أجل تنظيم الباعة الجائلين . 	التجارة

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● تفاقم انتشار الباعة الجائلين . ● منافسة المنتوجات المستوردة . ● ضعف مراقبة المنتوجات الاستهلاكية والمهربة . ● ضعف مراقبة الأسعار . ● وجود تجارة غير مهيكلة . ● وجود سلع منتهية الصلاحية . ● القرب من المدن الكبرى وتحسين الشبكة الطرقية . ● انعدام الأمن بعدد من الأسواق . 	<ul style="list-style-type: none"> ● الموقع المتميز للمدينة . ● وفرة اليد العاملة ● تزايد عدد السكان وتوسع المدينة. ● إعادة هيكلة سوق الفتح. 	<p><u>التجارة</u></p>

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● قلة مراكز لتعليم الخياطة والطرز والطبخ خاصة بالنساء . ● غياب فضاءات خاصة بالصناعة التقليدية . ● غياب وسائل تحسين المنتج الوطني (متاحف – صالات العروض ، المعارض (...) ● حرفيون غير متدربين . ● نقص مراكز التدريب خاصة بالحرفيين . ● قلة الموارد البشرية المؤهلة . ● قطاع غير مهيكّل . ● ضعف ثقافة التعاون والتنسيق بين الحرفيين. ● مهارات متواضعة لخريجي مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل . ● عدم فعالية ونجاعة برامج الترويج . ● ضعف الاستراتيجية والميزانية لتطوير قطاع الحرف التقليدية . ● ضعف المنح الخاصة بالجمعيات والتعاونيات . ● نقص التأطير والتكوين في مجال الحرف التقليدية . ● غياب وحدات الاستقبال . ● ضعف النشاط السياحي . ● تنافسية ضعيفة مقارنة بالمدن المجاورة . ● هيمنة المهن المتعلقة بالبناء والنسيج . ● عدم الاستفادة من التغطية الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> ● توفر المواد الأولية : الخشب – الجلد . . . ● تزايد عدد السكان بالمدينة . ● وجود مجمع للصناعة التقليدية ● وجود غرفة الصناعة التقليدية ● وجود جمعيات وتعاونيات حرفية ● الإهتمام بالتكوين في مجال الحرف التقليدية على مساوى مراكز القرب ودور الشباب . ● وجود أمناء لمختلف الحرف التقليدية ● دعم التعاون الوطني للجمعيات المهمة بالحرف التقليدية 	<p style="text-align: center;">الحرف التقليدية</p>

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • منافسة من طرف المنتوجات المستوردة . • تنافسية قوية للمدن المجاورة (خريبكة وادزم أبي الجعد ...). • غياب تحفيزات جبائية بالنسبة للحرفيين . • غياب التنسيق بين الحرفيين . 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر المدينة على القصبة الإسماعيلية يمكن توظيفها للمعارض. • توفر المدينة على يد عاملة قابلة للتأهيل . 	<p style="text-align: center;">الحرف التقليدية</p>

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● نقص في الفنادق ومراكز الاستقبال ● عدم تأهيل المواقع السياحية . ● عدم استغلال فندق المنتزه . ● عدم وجود بنايات سياحية مصنفة ● سطات لاتزال مدينة عبور السياح إلى مدن الجنوب والشمال . ● ضعف مرافق التنشيط ، الترفيهية ، الترفيه معرض الحرف التقليدية " له طابع تجاري أكثر منه سياحي . ● غياب استراتيجية لتعزيز السياحة المحلية . ● سوء حالة البحيرة الاصطناعية ● ضعف استغلال المؤهلات التاريخية في الترويج السياحي (القصبة الاسماعيلية) . ● ضعف التنافسية مقارنة بالمدن المجاورة . ● ضعف الاهتمام بالاستثمار في المؤهلات الطبيعية . ● استغلال محدود للغابة الحضرية المجاورة لسطات . ● سوء التجهيز وغياب الأمن بالجزء الشمالي من المدينة. ● الاستغلال العشوائي للملك العمومي ● عدم اهتمام الوكالات السياحية بالترويج للمنتوج السياحي المحلي 	<ul style="list-style-type: none"> ● وجود نادي سباق الخيول (الفروسية) . ● وجود مؤهلات طبيعية (الغابات المجاورة) . ● وجود الكولف الملكي الجامعي بالمدينة . ● وجود هواء نقي وصحي مع جمالية الطقس ● القصبة الإسماعيلية ● وجود منتجعات سياحية بمحيط لمدينة (سدود أنهار..) ● وجود مندوبية السياحة ● استغلال الموقع الاستراتيجي والمحيط الأيكولوجي للمدينة 	السياحة
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● تدهور جاذبية المدينة . 	<ul style="list-style-type: none"> ● الاستفادة من المشاريع الجهوية 	السياحة

<ul style="list-style-type: none">● تراجعاذبية المدينة .● قوة المدن المجاورة على مستوى الجذب السياحي● ضعف البنية التحتية الطرقية للوصول إلى المواقع السياحية	<p>للسياحة</p> <ul style="list-style-type: none">● استغلال المعرض السنوي لسلالة الصردي والتغذية المجالية● استغلال مهرجان سيدي لغليميللتبوريدة● التوفر على مركز للتكوين والتأهيل في الفندقة والاستقبال	
--	---	--

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • عرقلة السير بواسطة العربات المجرورة والمدفوعة والباعة الجائلين. • النقص في محطات الوقوف لحافلات النقل العمومي. • التدبير العشوائي لمواقف السيارات. • تفشي ظاهرة النقل السري بالمدينة. • العربات المجرورة. • ضعف التنافسية بخصوص تنوع وسائل النقل المشترك. • سوء حالة بعض الطرق. • الربط بين أقطاب المدينة صعب للغاية. • سوء تدبير وتجهيز المحطة الطرقية. • وجود المحطة الطرقية في موقع غير ملائم • انعدام الأمن الطرقي والسير والجولان. • شبكة طرقية غير متوازنة من خلال تمركزها الشديد على طول المحور الرئيسي (شمال - جنوب). • غياب طرق مدارية. • تدبير فوضوي لنقل السلع. • نقص مراكز الفحص التقني 	<ul style="list-style-type: none"> • النقل الحضري في المستوى. • القرب من العاصمة الاقتصادية. • شبكة طرقية مهمة تربطها بجميع المدن المجاورة والمراكز المحيطة بها. • تعدد وسائل النقل. • قطاع مهيكل ومنظم • التوفر على محطة سككية • تواجد المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل والوجستيك • وجود الطريق السيار • تواجد المدينة على الطريق الوطنية رقم 9 • القرب من مطار محمد الخامس • تموقع المدينة بملتقى طرقي متفرع 	النقل
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • تهور بعض السائقين. • تدهور بعض الطرقات. • النقص في علامات التشوير. • عدم وجود الطرق الجانبية. • ارتفاع عدد حوادث السير. • انتشار وعدم تنظيم الدراجات ثلاثية 	<ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من تقنية الخطوط السكة الحديدية TGV. • الاستفادة من الموقع الجغرافي للمدينة. • التوفر على مخطط التنقلات الحضرية. 	النقل

<ul style="list-style-type: none"> • العجلات • ضعف مستوى الفحص التقني 	<ul style="list-style-type: none"> • التوفر على عقد شراكة لإعادة تهيئة المحطة السكنية • التوفر على تصميم التهيئة • التوفر على برنامج التنمية الحضرية
---	---

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع سعر الضريبة • عدم تحفيز المستثمرين . • مشكل الباقي استخلاصه بميزانية الجماعة . • ضعف سومة الكراء للعقارات التابعة للملك الجماعي . • ضعف مستوى التبنيك 	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات متنوعة لتحويل الاموال . • عدد جد مهم من مكاتب الصرف . • وجود بنك المغرب . • وجود 32 وكالة بنكية – 8 شركات التأمين – 4 وكالات للقروض الصغرى . • أهمية التحيلات المالية للمهاجرين المغاربة 	القطاع المالي
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض في عائدات المهاجرين. • انتشار ظاهرة الإكتناز • ضعف ثقافة المعاملات المالية والبنكية 	<ul style="list-style-type: none"> • تطور النشاط الاقتصادي . • الانفتاح على البنوك التشاركية • تواجد عدد كبير من أبناء المدينة بالخارج 	القطاع المالي

المجال الاقتصادي		المجال 1
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف تحيين المعلومات بالبوابة الالكترونية للجماعة وضعف انفتاح الساكنة عليها. ● قلة مراكز الانصات والتوجيه للجنسين. ● قلة مراكز والدعم والتواصل ● ضعف التكوين في المجال الإعلامي . ● عدم وجود مجلة للجماعة . 	<ul style="list-style-type: none"> ● وجود خطة تواصلية مع الساكنة . ● مجهودات مهمة لتقريب الإدارة من المواطن . ● تسهيل المساطر الإدارية بالجماعة . ● تطور وتنوع كبير لخدمات الاتصالات ● خدمة كاملة لشبكة الهاتف الثابت ، النقل والانترنت . ● الانفتاح على مواقع التواصل الاجتماعي 	وسائل الاتصال والتواصل
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف التواصل بين المجتمع المدني ومختلف المتدخلين. ● عدم إمام المجتمع المدني بدوره في تسيير الشأن العام و المحلي ● الاستخدام غير المعقلن للتكنولوجيا المتطورة ● عدم تنظيم مجال الصحافة الإلكترونية 	<ul style="list-style-type: none"> ● التطور التكنولوجي . ● التطور الاقتصادي . ● جامعة الحسن الأول (إحداث مركز اللغات والتواصل والتوجيه 	وسائل الاتصال والتواصل

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		المجال 2
نقط القوة	نقط الضعف	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● تحسن النظافة بالمدينة . ● بيئة سليمة . ● وجود الغابة بالمدينة . ● تنوع الخدمات الطبية. ● توفر المدينة على مستشفى إقليمية بطاقة استيعابية 288 سرير. ● التوفر على مصحة الضمان الاجتماعي 86 سرير. ● وجود مصحتين بالقطاع الخاص : الزيتون - الفرخ ● وجود 7 مراكز صحية حضرية. ● وجود 2 مركزين للفحص بالأشعة . ● وجود 75 صيدلية . ● وجود 3 مختبرات للتحاليل الطبية . ● وجود 42 عيادة طبية خاصة . ● وجود 22 عيادة الطب العام . ● وجود 13 عيادة جراحة الأسنان . ● معهد لتكوين الممرضين وتقنيي القطاع الطبي وشبه الطبي ● معهد عالي للتكوين في مهن الطب والتمريض (جامعة الحسن الأول) ● المكتب الجماعي لحفظ الصحة ● مركز الهلال الأحمر ● القرب من أكبر مستشفى جامعي بالمغرب (ابن رشد) ● وجود سيارات الإسعاف بشكل كاف(القطاع الخاص) ● وجود مكتب لمحاربة الإدمان ● وجود مركز تشخيص داء السل وأمراض الجهاز التنفسي ● وجود مقر للمندوبية الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> ● عدم وجود مستوصف بحي مبروكة ● ضعف الخدمات بمستشفى الحسن الثاني . ● الحق في التطبيب . ● ضعف الخدمات الطبية لحاملي بطاقة الريميد. ● عدم نهج الحكامة في توزيع الأدوية . ● عدم وجود القدر الكافي من الأدوية . ● عدم تعميم نظام التغطية الصحية للقطاع. ● عدم تأهيل وتجهيز المركز الصحي بحي سيدي عبد الكريم . ● نقص في آليات وادوات مستشفى الحسن الثاني .المعدات والتجهيزات الطبية ● عدم وجود مركز لمعالجة الإدمان . ● غياب مؤسسة استشفائية تحترم فيها المعايير الدولية . ● الضغط والاكنتاظ المفرط بالمستشفى الإقليمي الحسن الثاني ● عدم وجود جناح خاص بمرضى القلب ومرضى السرطان ● ضعف البنية التحتية للقطاع الصحي . ● انتشار المختلين عقليا داخل المدينة. ● النقص في عدد المستوصفات بالمدينة رغم التوسع الذي تعرفه المدينة . ● تأخير أجل المواعيد وسوء الاستقبال ● غياب المرافق والأطر الصحية المؤهلة للخدمات المستعجلة . ● سوء تجهيز مرفق المستعجلات. 	الصحة

<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف الموارد البشرية الصحية ● انعدام النظافة في المؤسسات الصحية. ● معدات معطلة في غالب الأحيان . ● نقص في الأطر الطبية المتخصصة ● وجود القلط بالمؤسسات الصحية. ● غياب خدمة فعالة للاستقبال والإرشاد. 	<p>والعمالة الطبية</p>	
<p>المخاطر</p>	<p>الفرص</p>	<p>القطاع</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● وجود الزبونية والمحسوبية والرشوة بالمؤسسات الصحية . ● الزبونية والمحسوبية بمستشفى الحسن الثاني . ● انتشار الحيوانات الضالة بالمدينة . ● انتشار الحشرات السامة والعقارب ● عدم معالجة النفايات الطبية ● وجود واد بوموسى وسط المدينة ● كثرة حوادث السير 	<ul style="list-style-type: none"> ● الاستفادة من البرامج الجهوية الصحية (جهة الدار البيضاء – سطات) ● الاستفادة من برنامج العمل الجهوي والاقليمي . 	<p>الصحة</p>

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		المجال 2
نقط القوة	نقط الضعف	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● وجود جامعة الحسن الأول بالمدينة . ● توفر المدينة على مدارس ومعاهد في المستوى . ● توفر المدينة على المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين . ● التوفر على بنية كافية للمدارس. ● مؤسسات التكوين المهني. ● التوفر على مؤسسة للتعليم الأصيل ● وجود 65 مسجد للتأطير الديني وبرامج محو الأمية 	<ul style="list-style-type: none"> ● قلة وعدم تجهيز الملاعب المدرسية . ● سوء العلاقة بين التلميذ والأستاذ ● ضعف في المردودية بالتعليم المجاني العمومي ● نقص في دور تحفيظ القرآن . ● عدم ملاءمة التكوين مع الحاجيات المتعلقة بالتشغيل . ● ضعف الاستفادة من البحث العلمي بالجامعة . ● عدم وجود كلية الآداب والعلوم الإنسانية . ● إهمال المرافق الصحية بالمؤسسات التعليمية . ● عدم تفعيل مادة الرياضة بالمدارس الابتدائية ● الهدر المدرسي بالأحياء الهامشية . ● عدم استغلال الملاعب الرياضية ببعض المدارس . ● العنف المدرسي. ● ضعف توجيه الطلبة مابعد البكالوريا. ● عدم مواكبة نوع التكوين المهني مع حاجيات الشغل . ● غياب التعليم الأولي العمومي . ● تدهور جودة التعليم . 	التعليم

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • العنف بالمدارس . • انعدام الثقة في التعليم العمومي والخصوصي. • ضعف المستوى بالتعليم العمومي والخصوصي. • نقص في الأمن بالمؤسسات التعليمية العمومية والخصوصية . • ارتفاع معدل الأمية. • ارتفاع معدل الهدر المدرسي في فئة الشباب. • انعدام ثقة الساكنة في التعليم العمومي • بروز التعليم الخاص على حساب التعليم العمومي . • الشغب والسرققة بالمدارس واستهلاك المخدرات . • ضعف التأطير للأطر التربوية • خوصصة التعليم • العنف المدرسي . • الهدر المدرسي بالأحياء الهامشية . 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود الجامعة بالمدينة • وجود مؤسسات التكوين المهني • التوفر على معهد للبناء والأشغال العمومية 	<div style="background-color: #f4a460; padding: 5px; display: inline-block;">التعليم</div>

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		المجال 2
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● إنجاز مشاريع سياحية ورياضية على حساب المجال البيئي . ● نقص في ملاعب القرب والفضاءات الخضراء . ● عدم استفادة بعض الجمعيات والفرق الرياضية من الدعم . ● عدم إصلاح دار الشباب بالحي الإداري . ● الاكتظاظ بدور الشباب . ● سوء استغلال المراكز السوسيوثقافية ● انعدام ملاعب القرب بالمجان بالمدينة ● مدينة مهددة بفقدان الهوية الثقافية . ● عدم استرجاع المسبح البلدي وتوظيفه في الرياضة . ● عدم وجود متحف بالمدينة . ● عدم تخصيص أماكن للأنشطة الثقافية . ● نقص في المعارض الثقافية . ● نقص في مواكبة الفرق الرياضية. ● إنشاء قاعة مغطاة خاصة بالرياضة من طرف الجماعة . ● ضعف وقلة الموارد البشرية بالمديرية الإقليمية للشباب والرياضة ● ضعف وقلة الموارد البشرية بالمديرية الإقليمية للثقافة ● نقص في القاعات المخصصة للأنشطة الثقافية والرياضية 	<ul style="list-style-type: none"> ● وجود برامج وإرادة سياسية للنهوض بالمجال الثقافي والرياضي والاجتماعي ● وجود القصة الاسماعيلية . ● وجود المركب الثقافي بحي لكاناط. ● وجود مركزين سوسيوثقافيين (سيدي عبد الكريم وميمونة) . ● وجود قاعة مغطاة للرياضات . ● وجود مركب رياضي بلدي بالمدينة ● وجود إرادة سياسية . ● وجود نخبة مثقفة . ● مجتمع مدني نشيط . ● الغابات المحيطة بالمدينة مؤهلة لممارسة الرياضة. ● وجود جمعيات وفرق رياضية نشيطة ● وجود مديرية إقليمية للشباب والرياضة ● وجود مديرية إقليمية للثقافة 	الثقافة والرياضة

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • تدهور التجهيزات (البنية التحتية ، التعليمية ، الصحية ، الرياضية والثقافية). • الهجرة القروية الجماعية . • ارتفاع عدد الاحتجاجات. • تفشي الفقر والهشاشة . • ثقافة محلية قروية تعيق التحديث. • • التراث المحلي في طريقه للاندثار . 	<ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من برامج الدولة في تأهيل الملاعب الرياضية والمؤسسات الثقافية. • مساهمة القطاع الخاص . • برامج التنمية (مجلس الجهة والمجلس الإقليمي) 	<p style="text-align: center;">الثقافة والرياضة</p>

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		المجال 2
نقط القوة	نقط الضعف	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • وجود مجتمع مدني فعال ونشيط. • وجود برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية . • وجود جمعيات متنوعة وجادة . • إشراك النسيج الجموعي . • انفتاح المجلس الجماعي على الساكنة . • التواصل مع الساكنة . • وعي الساكنة بأهمية العمل الجموعي و استعدادها للنهوض به . • اهتمام الجمعيات بالتأطير في المجال الثقافي والرياضي ودروس الدعم. • وجود معهد موسيقي ومكتبة جماعية بالخزانة البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> • قلة دور الشباب. • تشتت وضعف النسيج الجموعي . • نقص في وسائل التنقل للجمعيات الرياضية . • تعقيد المساطر للاستفادة من القاعات • توزيع غير متكافئ لدعم مشاريع الجمعيات • ضعف التواصل بين الجمعيات والمجلس الجماعي . • غياب التواصل بين جمعيات المدينة . • تنوع الاهداف بالنسبة للجمعية الواحدة • نقص في المرافق والترفيهية للشباب والأطفال. • النقص في المشاريع الثقافية • نقص في تكوين الجمعيات والتعاونيات حول تقنيات التواصل وتسويق المنتوج • عدم تأهيل المعهد الموسيقي والمكتبة الجماعية بالخزانة البلدية • تراجع مستوى فريق النهضة الرياضية السطانية لكرة القدم • انخراط ضعيف للساكنة في العمل التعاوني والجموعي . • 	النسيج الجموعي

المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من المنح والاعانات دون الطموح في المساهمة في التنمية . • ضعف التنسيق بين مختلف شركاء التنمية الاجتماعية للمدينة (الجمعيات – التعاونيات والمؤسسات) . • ولوج صعب للتمويل والاعانات . • غياب رؤية واضحة للتنمية لدى الجمعيات . • عدم تثمين الهوية الثقافية لحاضرة مدينة سطات • تسييس العمل الجمعوي 	<ul style="list-style-type: none"> • إبرام اتفاقيات مع الجمعيات من أجل المساهمة في تنمية المدينة . • فتح باب التواصل بين المجلس الجماعي وفعاليات المجتمع المدني . • تنظيم الجمعيات في إطار نسيج جمعوي . • برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. 	<p style="text-align: center;">النسيج الجمعوي</p>

المجال السوسيو - اقتصادي		المجال 3
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة البطالة بالمدينة . • عدم إعطاء الأسبقية لأبناء المدينة في التشغيل . • نقص في توفير فرص الشغل للشباب العاطل بالمدينة . • غياب الثقافة المقاولاتية . • عدم مراعاة حقوق العمال خصوصا بالمقاولات الصغرى . • وفرة اليد العاملة غير مؤهلة . • تدني مستوى التشغيل بالمدينة . • ضعف نشاط الجمعيات والتعاونيات المهمة بالمشاريع المدرة للدخل • غياب استراتيجيات لإعادة إدماج الشباب ذوي السوابق العدلية . • ضعف أداء ومردودية مندوبية الشغل 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر المدينة على طاقات شابة . • توفر المدينة على خريجين للجامعة ومراكز التكوين . • وجود منطقة صناعية بالمدينة . • وجود الحي الصناعي • SETTAPARK . • تسهيل المساطر الإدارية بالجماعة . • وجود مشاتل للمقاولات • وجود وكالة ANAPEC • وفرة اليد العاملة 	الشغل
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة البطالة . • بطالة الشباب الحاصل على الشهادات • عدم ملائمة التكوين مع حاجيات الشغل . • النزوح القروي الكثيف المحدث لارتفاع البطالة . • بطالة الشباب الحاصل على الشهادات • النزاعات الاجتماعية (أرباب الشغل ، النقابات ...) • التنافسية القوية للمدن المجاورة . • انتشار الجرائم المخدرات والانحراف بمقرات العمل • نزاعات الشغل الفردية والجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> • مشروع سطابارك وإمكانية توفير فرص الشغل بالوحدات الصناعية التابعة له . • انفتاح الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ANAPEC • انخراط الجماعة في النهوض بالقطاع الصناعي وتوفير فرص الشغل . • البرنامج الوطني لتأهيل المناطق الصناعية • برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 	الشغل

المجال التعمير وتهيئة التراب	المجال 4	القطاع
نقط الضعف	نقط القوة	التعمير
<ul style="list-style-type: none"> ● ظهور بعض المظاهر القروية بالمدينة ● تحول المدينة إلى قرية كبيرة . ● عرقلة السير بواسطة العربات المجرورة والمدفوعة . ● وجود الحفر بالشوارع والأزقة للمدينة . ● الاحتلال العشوائي للملك العمومي . ● النقل السري بالمدينة . ● الحيوانات الضالة (الحمير ، البغال ، الكلاب والمواشي) . ● نقص في المناطق الخضراء . ● بناء سوق نموذجي بحي سيدي عبد الكريم على حساب طريق رئيسية ● نقص في الإنارة العمومية . ● مشكل الماء والكهرباء لساكني الطابق الثالث بحي سيدي عبد الكريم وميمونة. ● مشاكل التعاونيات السكنية ● عدم وجود إدارة البريد ودوائر للأمن بحي الخير . ● الوضعية الحالية لواد بوموسى . ● عدم وجود مسبح عمومي . ● عدم الالتزام باللون الموحد للبنايات بالمدينة ● نقص في حواجز تكسير السرعة ● نقص في تأهيل البنية التحتية. ● عدم وجود المراحيض العمومية . ● نقص في النافورات . ● عدم وجود سوق مركزي . ● نقص في مراقبة الأشغال بالمشاريع . ● وجود عدد من البنايات والمشاريع المتوقفة بالمدينة . 	<ul style="list-style-type: none"> ● الموقع الاستراتيجي للمدينة ● تقريب الإدارة من المواطن : ● إحداث الشباك الوحيد لرخص التعمير . ● انفتاح المجلس الجماعي على الساكنة . ● تطور المدينة في جميع المجالات (الرياضية - تهييء الحدائق - الطرق والشوارع ...) . ● بناء الأسواق النموذجية من أجل تنظيم الباعة الجائلين . ● التوسع العمراني للمدينة وفق تصميم تهيئة مصادق عليه . ● توفر المدينة على مخطط للتنمية الحضرية . ● مدينة ذات تاريخ مهم وتعتبر قطبا مشعا بالنسبة للشاوية محليا ووطنيا ● وجود رؤية واسعة للتوسع العمراني بالمدينة . ● بيئة طبيعية جاذبة للاستثمار . ● نسيج خدماتي في تطور . ● وعاء عقاري قابل للتوسع . ● تعدد الفاعلين في المجال القروي . ● وجود الوكالة الحضرية ● وجود مؤسسة العمران ● وجود مديرية السكنى والتعمير وسياسة المدينة ● إعلان مدينة سطات مدينة بدون صفيح 	

<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد الدور الآيلة للسقوط . • تأخر الإعلان عن سطات مدينة بدون صفيح • تمركز الأنشطة التجارية وسط المدينة . • تعدد معيقات التوسع الترابي . • بطء أشغال التهييء والبناء بالتجزئات السكنية . • الاستغلال غير القانوني لبعض العقارات الجماعية • الاستغلال غير القانوني لمواقف السيارات • نقص في مواقف السيارات • احتلال الملك العمومي . • ضعف هياكل الاستقبال . • ضعف جاذبية المجال العمراني للمدينة . • وجود السوق الأسبوعي وسط المنطقة الصناعية • عدم إلزامية معالجة النفايات الصناعية في رخصر التعمير • عدم تأهيل المناطق القروية الواقعة بمدار تصميم التهييء (أولاد بوقلو الخ..). • نذرة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة • 		
<p>المخاطر</p>	<p>الفرص</p>	<p>القطاع</p>
<ul style="list-style-type: none"> • انتشار البناء العشوائي • تفاقم الاحتلال العشوائي للملك العام • انتشار مظاهر الانحراف في الأحياء العشوائية • ضعف الجاذبية للاستثمارات • ضعف القوة التنافسية مع المجالات المجاورة • 	<ul style="list-style-type: none"> • تحيين الملك الخاص والعام للجماعة . • استغلال الموقع الاستراتيجي للمدينة . • الاستفادة من الفضاء الغابوي بالمدينة . • تفعيل برنامج التنمية الحضرية. • برنامج إحداث ملاعب القرب بمختلف الأحياء . 	<p>التعمير</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ● تأهيل المواقع السياحية . ● تزويد الأوراش بلوحات تعريفية لها ● الفضاءات المتوفرة بالمؤسسات التعليمية يمكن استغلالها كملاعب رياضية للقرب ● توفر المدينة على تصميم تهيئة مصادق عليه . ● وجود اتفاقية لمعالجة البنايات المهتدة بالإنهييار ● توفر المدينة على المخطط الجماعي للتنمية مصادق عليه . ● العمل توسيع المدينة وفق تصميم التهيئة دون تفكك أو تقاطع. ● وجود مخطط للسير والجولان بالمدينة . ● تتبع الأوراش المفتوحة وتنظيمها . ● التقسيم الجهوي الجديد (جهة الدار البيضاء – سطات ...) ● التنمية الحضرية متعددة الأبعاد والمتدخلين ● المعطيات المجالية والموضوعاتية للمدينة والدراسات. ● تحسين جودة السير بالمدينة وتأهيل مداخل المدينة . ● تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة . 	
--	---	--

المجال البيئي		المجال 5
نقط الضعف	نقط القوة	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● نقص النظافة بالحي الصناعي . ● إشكالية النفايات بالمنطقة الصناعية ● وضعية الأسواق بالمدينة . ● انتشار الباعة الجائلين ● النقص في الخدمات المقدمة من طرف الشركة المكلفة بالنظافة بالمدينة . ● عدم مراعاة الحماية البيئية كمرتكز أساسي من مرتكزات التنمية المستدامة. ● سقي الخضراوات بالمياه العادمة . ● صب النفايات السائلة للمنطقة الصناعية في نظام محطة تصفية المياه المستعملة الجديد . ● سوء استغلال المطرح العمومي للنفايات .. ● وضعية المحطة الطرقية . ● اجتنات الأشجار بالملك الغابوي . ● ضعف النظافة وخاصة بالأحياء الداخلية . ● غياب المراحيض العمومية . ● انتشار الحيوانات الضالة بالمدينة . ● عدم وجود الحاويات تحت أرضية بجميع الأحياء بالمدينة . ● عدم التزام التعاونيات والتجزئات بإنجاز المناطق الخضراء المضمنة بالتصاميم ● عدم وجود مكان مخصص لبيع السمك 	<ul style="list-style-type: none"> ● الموقع الاستراتيجي ● توفر المدينة على المساحات الخضراء والغابة . ● الجو المتميز للمدينة . ● انتماء المدينة لأهم جهة بالمملكة ● تحسن في الخدمات المتعلقة بالنظافة بالمدينة . ● وجود فرشة مائية مهمة . ● وجود موارد بشرية متخصصة ومهتمة بالمجال ● التوفر على سد يحمي المدينة من الفيضانات . ● توفر بنية تحتية مهمة . ● التوفر على دفتر للتحملات يلزم الشركة المفوض لها خدمات النظافة بإقامة حاويات تحت أرضية لجمع النفايات ● التوفر على مطرح للنفايات خاص بالجماعة ● التوفر على محطة لتصفية المياه العادمة ● تنظيم أيام بيئية تحسيسية لفائدة السكان 	البيئة

<ul style="list-style-type: none"> ● وضعية واد بوموسى . ● وجود بعض البنايات الأيلة للسقوط والمهجورة . ● احتلال الملك العمومي . ● عدم وجود الحراسة بالحدائق . ● موقع المدينة داخل محيطها أصبح يعاني من تعدد مستويات وأشكال المنافسة . ● سوء تدبير النفايات المنزلية . ● عدم مراعاة الحماية البيئية كمرتكز أساسي من مرتكزات التنمية المستدامة . ● ضعف استغلال المؤهلات الطبيعية للمدينة وقلّة المناطق الخضراء . ● صعوبة الاندماج في شبكة الإقتصاد الأخضر ● سقي الخضراوات بالمياه العادمة . ● التوسع العمراني على حساب المناطق الخضراء . 		
المخاطر	الفرص	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> ● ارتفاع مخاطر التلوث ● استفحال الأمراض و الأوبئة ● انتشار الحيوانات الشاردة بالمجال الحضري ● التأثيرات السببية على البيئة والتنمية ● التأثيرات السلبية على البيئة و التنمية ● الرمي العشوائي للنفايات الطبية بالمطرح العمومي ● رمي النفايات السائلة الصناعية في قنوات الصرف الصحي 	<ul style="list-style-type: none"> ● الرغبة في تحسين جودة المظهر العمراني للمدينة . ● التوفر على مشروع تهيئة المطرح العمومي وفق المستلزمات التقنية . ● المحافظة على البيئة . ● العمل على تنفيذ برنامج التنمية الحضرية بجودة عالية . ● ضمان جودة بيئة بالحفاظ على تزويد ● الاستفادة من برنامج التنمية الحضرية ● وجود ثروات طبيعية ● تزويد المدينة بنظام التطهير السائل والصلب يضمن الحفاظ على البيئة . 	البيئة

المحاور ذات الأولوية للتدخل

أفرزت المعطيات المجمعة بقاعدة المعطيات خمسة محاور كبرى للتدخل و ذلك انطلاقا من معطيات التشخيص التشاركي أعلاه و هي كالتالي :

- **المحور الأول : البنيات التحتية الأساسية .**
(الطرق – الإنارة – التشوير الطرقي – الأثاث الحضري – الساحات العمومية و الحدائق ..).
- **المحور الثاني : البنيات الاجتماعية، الثقافية و الرياضية .**
- **المحور الثالث : مجالات البيئة ، الصحة و النظافة .**
- **المحور الرابع : القطاع الاقتصادي و التجاري و السياحي**
- **المحور الخامس : تفعيل آليات الحكامة في التدبير المحلي .**

و قد عمل فريق العمل على بلورة هذه المحاور الكبرى إلى عدد من المشاريع و الأنشطة و الإجراءات ، و ذلك في إطار مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين ، حيث تم العمل في هذه المرحلة على تحديد التكلفة المالية للمشاريع و برمجتها وفق جدول زمنية تأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات و الموارد المالية المتوفرة لدى الجماعة أو تلك التي يمكن تعبئتها خلال سنوات البرنامج مع الأخذ بعين الاعتبار المساهمات المالية الواجب الترافع بشأنها لدى بعض الشركاء المحتملين .

مصفوفات المشاريع المكونة لبرنامج عمل الجماعة

لابد من الإشارة في هذا الصدد إلى أن لجنة قيادة مشروع إعداد برنامج عمل الجماعة قد أكدت على ضرورة اعتبار مشاريع برنامج التنمية الحضرية لمدينة سطات الموقعة بشأنه اتفاقية شراكة مع مختلف القطاعات الحكومية والهيئات المنتخبة من أجل تأهيل البنيات التحتية الأساسية للمدينة و كذا إنجاز العديد من المشاريع ذات البعد الاقتصادي و الاجتماعي و الثقافي و الرياضي ، و لهذه الغاية تم الاحتفاظ بمصفوفة المشاريع المندرجة ببرنامج عمل الجماعة كما هي دون تغيير و تضمينها بهذا البرنامج ، و إنجاز مصفوفة أخرى خاصة بالمشاريع الذاتية للجماعة و بعض الشركاء المحتملين ، علما بأن المصفوفتين معا تتكاملان في بينهما و تترجمان سويا الرؤية الجماعية للتنمية المجالية المستدامة .

جدير بالذكر كذلك أن مجمل المشاريع المضمنة بالمصفوفتين قد تم تدارسها و الموافقة عليها من لدن اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس و ذلك خلال الاجتماع المشترك بينها و المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 11 غشت 2017 .

1- مصفوفة برنامج التنمية الحضرية لمدينة سطات

2- مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين 2017-2022

برنامج عمل جماعة سطات 2022/2017

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين

الرقم الترتيبي	المشاريع	الكلفة الإجمالية	الشركاء المحتملون	مساهمة الجماعة	سنة الإنجاز					
					2022	2021	2020	2019	2018	2017
المحور الأول : البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الإنارة، التشوير الطرقي، الأثاث الحضري، الساحات العمومية و الحدائق..)										
الهدف الاستراتيجي: تقوية و دعم البنيات التحتية الأساسية بالمدينة										
الهدف المحدد: تحسين الولوج للخدمات الجماعية و الرقي برونق و جمالية المدينة										
1	الصيانة الاعتيادية للبنيات الإدارية	1 200 000.00	تمويل ذاتي	100%	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00
2	تعزيز الانارة العمومية و وضع الاعمدة و الاسلاك	2 700 000.00	تمويل ذاتي	100%			100 000. 00	1 300 000. 00	1 300 000. 00	
3	تعزيز التشوير الطرقي العمودي و الافقي	1 200 000.00	تمويل ذاتي	100%		150 000.00	150 000.00	300 000.00	300 000.00	300 000.00
4	إنجاز برنامج النهوض بالسلامة الطرقية	10 000 000.00	وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء. جماعة سطات	النتبع و المواكبة	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	
5	استكمال دراسة مخطط التنقلات الحضرية	2 200 000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية	التأطير و النتبع					2 200 000.00	
6	تنفيذ مخطط التنقلات الحضرية	300 000 000.00	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية)	الانجاز و النتبع	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00
7	صيانة النافورات	2 304 000.00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء		384 000.00	384 000.00	384 000.00	384 000.00	384 000.00	384 000.00
8	أشغال كبرى لتهيئة الطرق	12 500 000.00	تمويل ذاتي	100%	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	
9	التهيئة و الصيانة الاعتيادية للطرق و الشوارع	12 000 000.00	تمويل ذاتي	100%	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00
10	تهيئة شارع بئر انزران	3 600 000.00	تمويل ذاتي	100%					3 600 000.00	
11	تهيئة و إصلاح و صيانة المقابر	840 000.00	تمويل ذاتي	100%	140 000.00	140 000.00	140 000.00	140 000.00	140 000.00	140 000.00
12	إحداث مقبرة بالقطاع الغربي للمدينة	3 000 000.00	شركة العمران	الوعاء العقاري					3 000 000.00	
13	إحداث و بناء حلبة نموذجية لتعليم السياقة	3 000 000.00	وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء	الوعاء العقاري				3 000 000.00		
14	أشغال تكسية الطرق و الازقة بحي ميمونة و سيدي عبد الكريم	4 690 000.00	المبادرة الوطنية للتنمية الوطنية	النتبع				2 280 000.00	2 400 000.00	
15	إحداث 4 مراحض عمومية	800 000.00	القطاع الخاص	الوعاء العقاري			400 000.00	400 000.00		
16	هيكل، صيانة و تهيئة سوق الجملة	1 500 000.00	وزارة الداخلية				1 000 000.00	500 000.00		

			11 000 000.00	9 000 000.00		الوعاء العقاري	وزارة الداخلية + وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء	20 000 000.00	إحداث محطة موحدة لسيارات الأجرة من الصف الأول	17
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	100%	تمويل ذاتي	6 000 000.00	أشغال الترسيف و وضع الأثاث الحضري	18
150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	80 000.00	100%	تمويل ذاتي	830 000.00	ترقيم الأحياء و الأزقة	19
100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00		100%	تمويل ذاتي	500 000.00	تأثيث الممرات و الفضاعات و المرافق بنظام الولوجية لذوي الاحتياجات الخاصة	20
400 000.00	400 000.00	400 000.00	400 000.00	400 000.00		800 000.00	وزارة الداخلية	2 000 000.00	تجهيز مواقف السيارات بنظام آلي الكتروني للأداء	21
		1 000 000.00	1 000 000.00			800 000.00	وزارة الداخلية	2 000 000.00	إحداث مستودع جماعي للسيارات و الآليات الجماعية	22
				1 000 000.00		500 000.00	وزارة الداخلية	1 000 000.00	تهينة و تجهيز المحجر البلدي	23
			5 700 000.00	10 640 000.00	9 030 000.00	3 400 000.00	وزارة الداخلية+وزارة السكني+وزارة الاقتصاد و المالية+عمالة إقليم سطات+شركة العمران +الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء الشاوية	25 370 000.00	إنجاز برنامج السكن المهدد بالانهيار	24
			10 600 000.00	10 700 000.00	10 700 000.00		العقار+التدبير و الصيانة	32 000 000.00	تهينة واد الغدر	25
					48 000 000.00		العقار+التدبير و الصيانة	48 000 000.00	تهينة واد علي مومن	26
				100 000 000.00			النتبع و المواكبة	100 000 000.00	تهينة واد بنموسى	27

المحور الثاني : البنيات التحتية الاجتماعية،الثقافية و الرياضية

• الهدف الاستراتيجي: دعم الدينامية المحلية في المجالات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

الهدف المحدد:توفير التجهيزات و الفضاعات الملائمة لتحقيق التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

				30 000 000.00		الوعاء العقاري	جامعة الحسن الأول	30 000 000.00	إحداث مركز للغات و التوثيق	28
			300 000.00			100%	تمويل ذاتي	300 000.00	تجهيز الخزانة البلدية	29
600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	100%	تمويل ذاتي	3 600 000.00	المهرجان السنوي لفن التبوريدة	30
			7 000 000.00				الوعاء العقاري	7 000 000.00	إحداث مسبح بحري مفتاح الخير	31
				300 000.00			الوعاء العقاري	300 000.00	إحداث و تجهيز دار للشباب بحري السلام ديار سلطانية	32
			2 000 000.00			10%	جهة الدار البيضاء سطات	2 000 000.00	إحداث دار المنتخب	33
					2 88 105.00	85 000.00	INDH+جمعية شباب سيدي عبد الكريم بكرة القدم المصغرة	2 88 105.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	34
					593 995.00	178 198.00	INDH+نادي اسود الشاوية السطانية	593 995.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	35

				660 000.00		198 000.00	فريق النسمة الرياضية السطانية لكرة القدم	660 000.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	36
						978 414.00	الوعاء العقاري	978 414.00	تأهيل ملعب حي سيدي عبد الكريم	37
						1 080 000.00	الوعاء العقاري	1 080 000.00	بناء ملعب لكرة القدم المصغرة بحي الفرح	38
						120 000.00	التتبع	120 000.00	بناء سور للمركز المتعدد الاختصاصات بحي سيدي عبد الكريم	39
				400 000.00			الوعاء العقاري	400 000.00	خلق فضاء للترفيه و ألعاب الأطفال بحي الفرح	40
100 000.00	300 000.00	600 000.00					الوعاء العقاري	1 000 000.00	إحداث فضاء ترفيهي للمتقاعدين و المسنين	41
				8 800 000.00		800 000.00		8 800 000.00	تهيئة الملعب الملحق بالمركب الرياضي	42
1 080 000.00	1 080 000.00	1 080 000.00	1 080 000.00				الوعاء العقاري	4 320 000.00	بناء ملاعب للقرب بالمدينة	43

المحور الثالث: مجالات البيئة، الصحة و النظافة

الهدف الاستراتيجي : تكريس البعد البيئي في مجهودات التنمية المحلية

الهدف المحدد : تحسين جودة النظافة و الخدمات الصحية

						603 912.00	الوعاء العقاري	603 912.00	إحداث حديقة بيئية إيكولوجية	44
			540 000.00	540 000.00	520 000.00	1 600 000.00	الوعاء العقاري	3 200 000.00	تأهيل الغابة الحضرية	45
						1 082 892.00	تمويل ذاتي	1 082 892.00	تهيئة حديقة بحي الخير	46
						497 640.00	تمويل ذاتي	497 640.00	إحداث و تهيئة حديقة للقرب بحي الخير (الشطر الثاني)	47
			500 000.00				تمويل ذاتي	500 000.00	إحداث و تهيئة حديقة للقرب بحي ميمونة- بلوك الطاهري	48
				500 000.00			تمويل ذاتي	500 000.00	إحداث و تهيئة حديقة للقرب بحي الكمال	49
100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100%	تمويل ذاتي	600 000.00	حفر آبار و اعتماد نظام السقي الموضعي بحدائق القرب و (refuge)	50
				145 000.00			الاتجاز و التتبع	145 000.00	تجهيز المركز الصحي لسيدي عبد الكريم بجهاز الفحص بالأشعة و جهاز باروسكوبي	51
70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00		100%	تمويل ذاتي	350 000.00	تنبيت حاويات للمهملات ذات قاعدة مستقلة بالحدائق و الساحات و الشوارع	52
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	إحداث مطرح إقليمي للنفايات بمواصفات بيئية	53
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	تدبير و تميمين مطرح النفايات الجماعي	54
			500 000.00	500 000.00			الصيانة و التسيير	1 000 000.00	اقتناء سيارتين للإسعاف	55
				800 000.00	200 000.00	20%		1 000 000.00	تأهيل و تجهيز المكتب الصحي الجماعي	56
150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	100%	تمويل ذاتي	900 000.00	إنجاز عمليات التشجير بالمدينة	57

1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00		الوعاء العقاري	كتابة الدولة المكلفة بالتنمية المستدامة	75 000 000.00	مشروع إعلان مدينة سطات مدينة خضراء	58
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--	----------------	---	---------------	------------------------------------	----

المحور الرابع: القطاع الاقتصادي و التجاري و السياحي

الهدف الاستراتيجي: تشجيع الاستثمار في المجالات الاقتصادية و التجارية و السياحية

الهدف المحدد: الرفع من تنافسية المدينة و تحسين الوضع الاقتصادي للسكان

4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00		10%	وزارة الداخلية+وزارة التجارة و الصناعة و الخدمات+ عمالة سطات+ غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات +المجلس الاقليمي+ آجهزة الدار البيضاء سطات + القطاع الخاص	20 000 000.00	تأهيل المنطقة الصناعية	59
					600 000.00	100%	تمويل ذاتي	600 000.00	استكمال بناء المحلات المهنية للمقاولين الشباب	60
					500 000.00	تمويل ذاتي	تمويل ذاتي	500 000.00	تهيئة و إصلاح السوق الأسبوعي (سور السوق)	61
		78 887 000.00	9 945 000.00	9 168 000.00			الوعاء العقاري	98 000 000.00	بناء المركب التجاري سوق الفتح	62
					6 700 000.00		الوعاء العقاري	6 700 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي سيدي عبد الكريم	63
					1 900 000.00		الوعاء العقاري	1 900 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي اسماعلة	64
					1 900 000.00		الوعاء العقاري	1 900 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي قطع الشيخ	65
	25 000 000.00	25 000 000.00					الوعاء العقاري	50 000 000.00	إعادة بناء سوق اشطبية	66
				20 000 000.00			الوعاء العقاري	20 000 000.00	إحداث سوق مركزي بحانط هابو	67
			1 900 000.00				الوعاء العقاري	1 900 000.00	إحداث سوق للقرب بحي ميمونة	68
				5 000 000.00			الوعاء العقاري	5 000 000.00	تهيئة بحيرة حي البطوار	69
							التجهيزات	فيد الدراسة	تأهيل فضاء ترفيهي ببخيرة امزارة	70
			100 000.00	100 000.00		50%	المركز الجهوي للاستثمار+ جهة الدار البيضاء سطات	200 000.00	إعداد و إنجاز دليل للاستثمار	71
						-	شركة SETTAPARK		الرفع من تنافسية المنطقة الصناعية settapark	72
						-	إجراءات مصاحبة		تفعيل الشراكات و التوأمة السابقة و البحث عن شراكات جديدة	73
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	إحداث فضاء تجاري سياحي بالمدخل الشمالي للمدينة	74

• المحور الخامس : تفعيل آليات الحكامة في التدبير المحلي

الهدف الإستراتيجي: تأهيل المجال و تعزيز الخدمات الإدارية

الهدف المحدد: تحسين الخدمات الجماعية و تعزيز آليات الحكامة

		200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	100%	تمويل ذاتي	800 000.00	75	تعميم النظام الإلكتروني للانتظار بجميع الملحقات الإدارية
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	100%	تمويل ذاتي	6 000.000.00	76	تجهيز المصالح الإدارية والتقنية الجماعية بالوسائل المادية واللوجستية
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00		-	وزارة الداخلية	5 000 000.00	77	تنظيم التدبير المجالي: تزويد الفضاءات الكبرى بكاميرات للمراقبة
500 000.00	500 000.00	500 000.00	500 000.00	500 000.00		-	وزارة الداخلية	2 500 000.00	78	توسيع بنايات مصالح الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء
			70 000.00	70 000.00	70 000.00	100%	تمويل ذاتي	210 000.00	79	تنظيم و تسفير سجلات الحالة المدنية
10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	2 000 000.00	-	وزارة الداخلية	52 000 000.00	80	تسوية وضعية الممتلكات العقارية الجماعية
			100 000.00	400 000.00		100%	تمويل ذاتي	500 000.00	81	تجهيز مصلحة الشرطة الإدارية والفرق المتنقلة التابعة لها
70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	100%	تمويل ذاتي	420 000.00	82	استرجاع العقارات والمقرات الجماعية المستغلة من طرف الغير بدون سند قانوني
			20 000.00			100%	تمويل ذاتي	20 000.00	83	تعزيز وسائل التواصل الإلكتروني: الموقع الإلكتروني للجماعة
40 000.00	40 000.00	40 000.00	40 000.00	40 000.00		50%	جامعة الحسن الاول+ القطاع الخاص	200 000.00	84	إحداث آلية للتسويق الترابي لتنمين مؤهلات المدينة
20 000.00	20 000.00	20 000.00	20 000.00	20 000.00		50%	جامعة الحسن الاول+ القطاع الخاص	100 000.00	85	إحداث مرصد لمتتبع مؤشرات التنمية و برنامج العمل الجماعي
25 000.00	25 000.00	25 000.00	35 000.00	40 000.00		-	وزارة الداخلية + جهة الدار البيضاء سطات	150 000.00	86	دعم القدرات التدبيرية للمجلس الجماعي
25 000.00	25 000.00	25 000.00	25 000.00	40 000.00	10 000.00	-	وزارة الداخلية + جهة الدار البيضاء سطات	150 000.00	87	تأهيل و تكوين الموارد البشرية للجماعة
1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	100%	تمويل ذاتي	7 620 000.00	88	دعم قدرات جمعيات المجتمع المدني
90 424 000.00	115 774 000.00	198 061 000.00	143 909 000.00	294 887 000.00	107 168 958.00		المجموع حسب السنوات	1 028 413 958.00		المجموع العام

برنامج عمل جماعة سطات 2022/2017

مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين

الرقم الترتيبي	المشاريع	الكلفة الإجمالية	الشركاء المحتملون	مساهمة الجماعة	سنة الإنجاز					
					2022	2021	2020	2019	2018	2017
المحور الأول : البنيات التحتية الأساسية (الطرق، الإنارة، التشوير الطرقي، الأثاث الحضري، الساحات العمومية و الحدائق..)										
الهدف الاستراتيجي: تقوية و دعم البنيات التحتية الأساسية بالمدينة										
الهدف المحدد: تحسين الولوج للخدمات الجماعية و الرقي برونق و جمالية المدينة										
1	الصيانة الاعتيادية للبنيات الإدارية	1 200 000.00	تمويل ذاتي	100%	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00
2	تعزيز الانارة العمومية و وضع الاعمدة و الاسلاك	2 700 000.00	تمويل ذاتي	100%			100 000.00	1 300 000.00	1 300 000.00	
3	تعزيز التشوير الطرقي العمودي و الافقي	1 200 000.00	تمويل ذاتي	100%	150 000.00	150 000.00	300 000.00	300 000.00	300 000.00	
4	إنجاز برنامج النهوض بالسلامة الطرقية	10 000 000.00	وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء. جماعة سطات	النتبع و المواكبة	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	
5	استكمال دراسة مخطط التنقلات الحضرية	2 200 000.00	المديرية العامة للجماعات المحلية	التأطير و النتبع					2 200 000.00	
6	تنفيذ مخطط التنقلات الحضرية	300 000 000.00	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية)	الانجاز و النتبع	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	60 000 000.00	
7	صيانة النافورات	2 304 000.00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء	100%	384 000.00	384 000.00	384 000.00	384 000.00	384 000.00	
8	أشغال كبرى لتهيئة الطرق	12 500 000.00	تمويل ذاتي	100%	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	2 500 000.00	
9	التهيئة و الصيانة الاعتيادية للطرق و الشوارع	12 000 000.00	تمويل ذاتي	100%	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	
10	تهيئة شارع بئر انزران	3 600 000.00	تمويل ذاتي	100%					3 600 000.00	
11	تهيئة و إصلاح و صيانة المقابر	840 000.00	تمويل ذاتي	100%	140 000.00	140 000.00	140 000.00	140 000.00	140 000.00	
12	إحداث مقبرة بالقطاع الغربي للمدينة	3 000 000.00	شركة العمران	الوعاء العقاري					3 000 000.00	
13	إحداث و بناء حلبة نموذجية لتعليم السياقة	3 000 000.00	وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء	الوعاء العقاري				3 000 000.00		
14	أشغال تكسية الطرق و الازقة بحي ميمونة و سيدي عبد الكريم	4 690 000.00	المبادرة الوطنية للتنمية الوطنية	النتبع				2 280 000.00	2 400 000.00	
15	إحداث 4 مراحض عمومية	800 000.00	القطاع الخاص	الوعاء العقاري			400 000.00	400 000.00		
16	هيكل، صيانة و تهيئة سوق الجملة	1 500 000.00	وزارة الداخلية	500 000.00			1 000 000.00	500 000.00		

			11 000 000.00	9 000 000.00		الوعاء العقاري	وزارة الداخلية + وزارة النقل و التجهيز و اللوجستيك و الماء	20 000 000.00	إحداث محطة موحدة لسيارات الأجرة من الصف الأول	17
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	100%	تمويل ذاتي	6 000 000.00	أشغال الترسيف و وضع الأثاث الحضري	18
150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	80 000.00	100%	تمويل ذاتي	830 000.00	ترقيم الأحياء و الأزقة	19
100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00		100%	تمويل ذاتي	500 000.00	تأثيث الممرات و الفضاعات و المرافق بنظام الولوجية لذوي الاحتياجات الخاصة	20
400 000.00	400 000.00	400 000.00	400 000.00	400 000.00		800 000.00	وزارة الداخلية	2 000 000.00	تجهيز مواقف السيارات بنظام آلي الكتروني للأداء	21
		1 000 000.00	1 000 000.00			800 000.00	وزارة الداخلية	2 000 000.00	إحداث مستودع جماعي للسيارات و الآليات الجماعية	22
				1 000 000.00		500 000.00	وزارة الداخلية	1 000 000.00	تهنية و تجهيز المحجر البلدي	23
			5 700 000.00	10 640 000.00	9 030 000.00	3 400 000.00	وزارة الداخلية+وزارة السكني+وزارة الاقتصاد و المالية+عمالة إقليم سطت+شركة العمران +الوكالة المستقلة لتوزيع الماء و الكهرباء الشاوية	25 370 000.00	إنجاز برنامج السكن المهدد بالانهيار	24
			10 600 000.00	10 700 000.00	10 700 000.00		العقار+التدبير و الصيانة	32 000 000.00	تهنية واد الغدر	25
					48 000 000.00		العقار+التدبير و الصيانة	48 000 000.00	تهنية واد علي مومن	26
				100 000 000.00			النتبع و المواكبة	100 000 000.00	تهنية واد بنموسى	27

المحور الثاني : البنيات التحتية الاجتماعية،الثقافية و الرياضية

• الهدف الاستراتيجي: دعم الدينامية المحلية في المجالات الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

الهدف المحدد:توفير التجهيزات و الفضاعات الملائمة لتحقيق التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

				30 000 000.00		الوعاء العقاري	جامعة الحسن الأول	30 000 000.00	إحداث مركز للغات و التوثيق	28
			300 000.00			100%	تمويل ذاتي	300 000.00	تجهيز الخزانة البلدية	29
600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	600 000.00	100%	تمويل ذاتي	3 600 000.00	المهرجان السنوي لفن التبوريدة	30
			7 000 000.00				الوعاء العقاري	7 000 000.00	إحداث مسبح بحوي مفتاح الخير	31
				300 000.00			الوعاء العقاري	300 000.00	إحداث و تجهيز دار للشباب بحوي السلام ديار سلطانية	32
			2 000 000.00			10%	جهة الدار البيضاء سطت	2 000 000.00	إحداث دار المنتخب	33
					2 88 105.00	85 000.00	INDH+جمعية شباب سيدي عبد الكريم بكرة القدم المصغرة	2 88 105.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	34
					593 995.00	178 198.00	INDH+نادي اسود الشاوية السطانية	593 995.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	35

				660 000.00		198 000.00	فريق النسمة الرياضية السطانية لكرة القدم	660 000.00	اقتناء حافلة لنقل اللاعبين	36
						978 414.00	الوعاء العقاري	978 414.00	تأهيل ملعب حي سيدي عبد الكريم	37
						1 080 000.00	الوعاء العقاري	1 080 000.00	بناء ملعب لكرة القدم المصغرة بحي الفرح	38
						120 000.00	التتبع	120 000.00	بناء سور للمركز المتعدد الاختصاصات بحي سيدي عبد الكريم	39
				400 000.00			الوعاء العقاري	400 000.00	خلق فضاء للترفيه و ألعاب الأطفال بحي الفرح	40
100 000.00	300 000.00	600 000.00					الوعاء العقاري	1 000 000.00	إحداث فضاء ترفيهي للمتقاعدين و المسنين	41
				8 800 000.00		800 000.00		8 800 000.00	تهيئة الملعب الملحق بالمركب الرياضي	42
1 080 000.00	1 080 000.00	1 080 000.00	1 080 000.00				الوعاء العقاري	4 320 000.00	بناء ملاعب للقرب بالمدينة	43

المحور الثالث: مجالات البيئة، الصحة و النظافة

الهدف الاستراتيجي : تكريس البعد البيئي في مجهودات التنمية المحلية

الهدف المحدد : تحسين جودة النظافة و الخدمات الصحية

						603 912.00	الوعاء العقاري	603 912.00	إحداث حديقة بيئية إيكولوجية	44
			540 000.00	540 000.00	520 000.00	1 600 000.00	الوعاء العقاري	3 200 000.00	تأهيل الغابة الحضرية	45
						1 082 892.00	100%	تمويل ذاتي	تهينة حديقة بحي الخير	46
						497 640.00	100%	تمويل ذاتي	إحداث و تهينة حديقة للقرب بحي الخير (الشطر الثاني)	47
			500 000.00				100%	تمويل ذاتي	إحداث و تهينة حديقة للقرب بحي ميمونة- بلوك الطاهري	48
				500 000.00			100%	تمويل ذاتي	إحداث و تهينة حديقة للقرب بحي الكمال	49
100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100 000.00	100%	تمويل ذاتي	600 000.00	حفر آبار و اعتماد نظام السقي الموضعي بحدائق القرب و (refuge)	50
				145 000.00			الاتجاز و التتبع	145 000.00	تجهيز المركز الصحي لسيدي عبد الكريم بجهاز الفحص بالأشعة و جهاز باروسكوبي	51
70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00			100%	تمويل ذاتي	تنبيت حاويات للمهملات ذات قاعدة مستقلة بالحدائق و الساحات و الشوارع	52
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	إحداث مطرح إقليمي للنفايات بمواصفات بيئية	53
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	تدبير و تميمين مطرح النفايات الجماعي	54
			500 000.00	500 000.00			الصيانة و التسيير	1 000 000.00	اقتناء سيارتين للإسعاف	55
				800 000.00	200 000.00		20%	1 000 000.00	تأهيل و تجهيز المكتب الصحي الجماعي	56
150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	150 000.00	100%	تمويل ذاتي	900 000.00	إنجاز عمليات التشجير بالمدينة	57

1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00	1 500 000.00		الوعاء العقاري	كتابة الدولة المكلفة بالتنمية المستدامة	75 000 000.00	مشروع إعلان مدينة سطات مدينة خضراء	58
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--	----------------	---	---------------	------------------------------------	----

المحور الرابع: القطاع الاقتصادي و التجاري و السياحي

الهدف الاستراتيجي: تشجيع الاستثمار في المجالات الاقتصادية و التجارية و السياحية

الهدف المحدد: الرفع من تنافسية المدينة و تحسين الوضع الاقتصادي للسكان

4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00	4 000 000.00		10%	وزارة الداخلية+وزارة التجارة و الصناعة و الخدمات+ عمالة سطات+ غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات +المجلس الاقليمي+ آجهزة الدار البيضاء سطات + القطاع الخاص	20 000 000.00	تأهيل المنطقة الصناعية	59
					600 000.00	100%	تمويل ذاتي	600 000.00	استكمال بناء المحلات المهنية للمقاولين الشباب	60
					500 000.00	تمويل ذاتي	تمويل ذاتي	500 000.00	تهيئة و إصلاح السوق الأسبوعي (سور السوق)	61
		78 887 000.00	9 945 000.00	9 168 000.00			الوعاء العقاري	98 000 000.00	بناء المركب التجاري سوق الفتح	62
					6 700 000.00		الوعاء العقاري	6 700 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي سيدي عبد الكريم	63
					1 900 000.00		الوعاء العقاري	1 900 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي اسماعلة	64
					1 900 000.00		الوعاء العقاري	1 900 000.00	بناء و إحداث سوق للقرب بحي قطع الشيخ	65
	25 000 000.00	25 000 000.00					الوعاء العقاري	50 000 000.00	إعادة بناء سوق اشطبية	66
				20 000 000.00			الوعاء العقاري	20 000 000.00	إحداث سوق مركزي بحانط هابو	67
			1 900 000.00				الوعاء العقاري	1 900 000.00	إحداث سوق للقرب بحي ميمونة	68
				5 000 000.00			الوعاء العقاري	5 000 000.00	تهيئة بحيرة حي البطوار	69
							التجهيزات	فيد الدراسة	تأهيل فضاء ترفيهي ببحيرة امزارة	70
			100 000.00	100 000.00		50%	المركز الجهوي للاستثمار+ جهة الدار البيضاء سطات	200 000.00	إعداد و إنجاز دليل للاستثمار	71
						-	شركة SETTAPARK		الرفع من تنافسية المنطقة الصناعية settapark	72
						-	إجراءات مصاحبة		تفعيل الشراكات و التوأمة السابقة و البحث عن شراكات جديدة	73
							الوعاء العقاري	فيد الدراسة	إحداث فضاء تجاري سياحي بالمدخل الشمالي للمدينة	74

● المحور الخامس : تفعيل آليات الحكامة في التدبير المحلي

الهدف الاستراتيجي: تأهيل المجال و تعزيز الخدمات الإدارية

الهدف المحدد: تحسين الخدمات الجماعية و تعزيز آليات الحكامة

		200 000.00	200 000.00	200 000.00	200 000.00	100%	تمويل ذاتي	800 000.00	تعميم النظام الإلكتروني للانتظار بجميع الملحقات الإدارية	75
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	100%	تمويل ذاتي	6 000.000.00	تجهيز المصالح الإدارية والتقنية الجماعية بالوسائل المادية واللوجستية	76
1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00	1 000 000.00		-	وزارة الداخلية	5 000 000.00	تنظيم التدبير المجالي: تزويد الفضاءات الكبرى بكاميرات للمراقبة	77
500 000.00	500 000.00	500 000.00	500 000.00	500 000.00		-	وزارة الداخلية	2 500 000.00	توسيع بنايات مصالح الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء	78
			70 000.00	70 000.00	70 000.00	100%	تمويل ذاتي	210 000.00	تنظيم و تسفير سجلات الحالة المدنية	79
10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	10 000 000.00	2 000 000.00	-	وزارة الداخلية	52 000 000.00	تسوية وضعية الممتلكات العقارية الجماعية	80
			100 000.00	400 000.00		100%	تمويل ذاتي	500 000.00	تجهيز مصلحة الشرطة الإدارية والفرق المتنقلة التابعة لها	81
70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	70 000.00	100%	تمويل ذاتي	420 000.00	استرجاع العقارات والمقرات الجماعية المستقلة من طرف الغير بدون سند قانوني	82
			20 000.00			100%	تمويل ذاتي	20 000.00	تعزيز وسائل التواصل الإلكتروني: الموقع الإلكتروني للجماعة	83
40 000.00	40 000.00	40 000.00	40 000.00	40 000.00		50%	جامعة الحسن الاول+ القطاع الخاص	200 000.00	إحداث آلية للتسويق الترابي لتثمين مؤهلات المدينة	84
20 000.00	20 000.00	20 000.00	20 000.00	20 000.00		50%	جامعة الحسن الاول+ القطاع الخاص	100 000.00	إحداث مرصد لمتتبع مؤشرات التنمية و برنامج العمل الجماعي	85
25 000.00	25 000.00	25 000.00	35 000.00	40 000.00		-	وزارة الداخلية + جهة الدار البيضاء سطات	150 000.00	دعم القدرات التديبيرية للمجلس الجماعي	86
25 000.00	25 000.00	25 000.00	25 000.00	40 000.00	10 000.00	-	وزارة الداخلية + جهة الدار البيضاء سطات	150 000.00	تأهيل و تكوين الموارد البشرية للجماعة	87
1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	1 270 000.00	100%	تمويل ذاتي	7 620 000.00	دعم قدرات جمعيات المجتمع المدني	88
90 424 000.00	115 774 000.00	198 061 000.00	143 909 000.00	294 887 000.00	107 168 958.00		المجموع حسب السنوات	1 028 413 958.00	المجموع العام	

استدعاء
 السيد محمد بن عبد الله
 مدير الشؤون الإدارية
 والتمويلية
 والجمعيات
 والبيئة
 والتهيئة
 العمرانية
 والتهيئة
 العمرانية
 والتهيئة
 العمرانية